

LA MOTIVAZIONE È...

l'energia che alimenta la dinamica dei comportamenti e delle azioni individuali, e la dirige e orienta verso il conseguimento di finalità generali o specifiche.

Un processo:

- originato da **bisogni**
- finalizzato verso **obiettivi**
- caratterizzato da **direzione** (la qualità dell'energia), **livello** (la quantità dell'energia), **persistenza** (il mantenimento della quantità nella qualità).

MOTIVAZIONE

energia
voglia di fare

INTRINSECA

ESTRINSECA

MOTIVO

ragione
causa

MOTIVO:

ciò che muove l'animo umano
(intelletto e volontà) a dire... fare...
qualcosa

es. 1 *il raffreddore non è motivo
sufficiente per fare tante
assenze*

es. 2 *giustificazione per motivi
familiari*



SONO MOTIVATO SE CI CREDO E MI IMPEGNO



CI CREDO E MI IMPEGNO SE PENSO CHE NE VAL-
GA LA PENA



“CIO’ PER CUI VALE LA PENA DI... E’ (PER ME) UN
VALORE



UN VALORE, QUANDO MANCA, COSTITUISCE UN
BISOGNO



COME NASCE LA MOTIVAZIONE?

PUNTO GENETICO	CORRENTI DI PENSIERO	PRINCIPIO CAUSALE	CONSEGUENZE PSICO - PEDAGOGICHE
DALL'INTERNO (istinti)	INNATISTI McDougall 1933 Scuola freudiana McClelland 1973 Zaleznick 1966 Levinson 1972	La natura	Impostazione "darwinistica"
DALL'ESTERNO (ambiente)	CULTURALISTI Skinner 1973 Maslow 1973 Herzberg 1966 McGregor 1978	La cultura	Impostazione "ottimistica"

COME SI SOSTIENE LA MOTIVAZIONE?

IMPOSTAZIONI TEORICHE	SCUOLE ED ESPONENTI	STIMOLI DETERMINANTI
TEORIA DEL RAFFORZAMENTO	COMPORTAMENTISTI <i>Skinner</i> (Pavlov-Watson)	Stimolo estrinseco <i>Punizioni e premi</i>
TEORIA DEI BISOGNI	MOTIVAZIONISTI <i>McGregor</i> Maslow Herzberg	Stimolo intrinseco Valori Risposte organizzative

LE SCALE DEI BISOGNI MOTIVAZIONALI

